

برنامه راهبردی مرکز تحقیقات سیستمهای نوین دارورسانی دانشگاه علوم پزشکی اصفهان سال ۱۴۰۴

رسالت مرکز:

مرکز تحقیقات سیستم های نوین دارورسانی مستقر در دانشکده داروسازی دانشگاه علوم پزشکی اصفهان با هدف ایجاد فضای تحقیقاتی چند رشته ای در حیطه سیستم های نوین دارورسانی، ارائه دانش فنی ساخت و آنالیز نانوداروها و همچنین ارائه خدمات تخصصی ساخت و بومی سازی ساخت محصولات دارویی - پزشکی در حوزه نانوفناوری تاسیس و در اواخر سال ۱۳۹۰ مجوز اصولی خود را از وزارت بهداشت درمان و آموزش پزشکی اخذ کرد.

چشم انداز مرکز:

این مرکز مصمم است تا با فراهم آوردن بستری مناسب و نگاهی آینده پژوهانه، از طریق انجام پژوهش های بنیادی و کاربردی در گرایشهای مختلف دارورسانی نوین، بتواند پس از اتمام دوره ی پنج ساله (سال ۱۴۰۹)، در تراز چارک اول دانشگاه علوم پزشکی اصفهان و همچنین یکی از رتبه های اول تا سوم را بین مراکز تحقیقاتی علوم دارویی بدون بودجه ی مستقل در کشور کسب نماید. به این منظور تلاش می شود تا با استفاده از امکانات موجود و بالقوه، بهترین بستر پژوهشی در محیطی صمیمی، با اتکاء به نیروی انسانی کارآمد و در ارتباط با سایر مراکز علمی و با جذب اعتبارات لازم، فراهم نماید. هدف نهایی این است که این مرکز بعنوان یکی از قطب های علمی پژوهشی کشور بتواند با انجام تحقیقات پایه، کاربردی، فناورانه و بالینی در زمینه علوم دارویی و دارورسانی نوین پیشرو در ارتقاء سلامت جامعه و تولید علم باشد.

اهداف کلان:

ردیف	هدف کلان	فرصتها	تهدیدها	نقاط قوت	نقاط ضعف	استراتژی‌ها
۱-	تأمین و بهبود امکانات و تجهیزات	۱- حمایت و نگرش مثبت دانشگاه نسبت به مراکز تحقیقاتی ۲- امکان برقراری ارتباطات با صنایع و کارخانجات داروسازی موجود در استان و کشور ۳- امکان همکاری و ارتباط با سایر مراکز علمی و تحقیقاتی مرتبط ۴- قرار گرفتن در موقعیت جغرافیایی مرکزی کشور ۵- امکان استفاده ی بیشتر از حمایت‌های	۱- وجود تحریم های مادی و غیرمادی نسبت به ایران ۲- عدم وجود اعتبار برای تجهیز مرکز تحقیقات ۳- امکان دسترسی کمتر به اعتبارات و امکانات دولتی در مراکز تحقیقاتی شهرستان ها ۴- مشکلات متعدد در تأمین مواد شیمیایی و تجهیزات آزمایشگاهی	۱- همجواری مراکز تحقیقاتی متنوع دانشگاه با مرکز	۱- ضعف در جذب اعتبارات و پژوهانه های پژوهشی برون سازمانی ۲- عدم وجود فضای فیزیکی مستقل جهت انجام پروژه های تحقیقاتی ۳- کمبود بودجه کافی برای تجهیز و بهینه سازی آزمایشگاه تحقیقاتی مرکز ۴- کمبود امکانات آزمایشگاهی پیشرفته مورد نیاز در مرکز	۱- همکاری با موسسات و مراکز داخل و خارج دانشگاهی برای استفاده از دستگاهها و تجهیزات ۲- تخصیص اعتبارات لازم از طرف معاونت پژوهشی دانشکده ی داروسازی و دانشگاه برای خرید تجهیزات مورد نیاز و همچنین توسعه ی فضای فیزیکی مرکز

			۵. کمبود اعتبارات و محدودیتهای مالی ۶. تحریم های ظالمانه	دانشگاه و دولت از مراکز تحقیقاتی		
۱. برگزاری کارگاه های آموزشی و سمینارهای دانشجویی و وبینارها با کمک اعضای مرکز ۲. انجام پروژه های پژوهشی مشترک داخلی و بین المللی ۳. اخذ اعتبارات خارج سازمانی مانند نیماد، میرزاخانی یا معاونت تحقیقاتی ریاست جمهوری توسط اعضای مرکز ۴. شرکت در سمینارها و همایش های داخلی و بین المللی ۵. چاپ مقالات علمی و تحقیقاتی در مجلات معتبر داخلی و بین المللی ۶. امکان برقراری ارتباط و همکاری با صنایع و کارخانه های مختلف از طریق	۱. ضعف در جذب اعتبارات و پژوهانه های پژوهشی برون سازمانی ۲. ناکافی بودن نیروی انسانی ۳. عدم وجود فضای فیزیکی مستقل جهت انجام پروژه های تحقیقاتی ۴. ارتباطات بین المللی ضعیف با مراکز تحقیقاتی داخل و خارج از کشور	۱. حضور دانشمند ۱ درصد برتر جهانی ۲. اعضای شورای پژوهشی مرکز التحصیلان ۳. مقطع PhD در قالب انجام طرح و تعهدات ۴. استقلال اعضای مرکز در انجام طرح های تحقیقاتی ۵. توانایی مشارکت در سمینارهای	۱. نامتناسب بودن هزینه های طرح ها با بودجه اختصاص یافته به آنها ۲. عدم تخصیص به موقع و اشکال در نحوه پرداخت اعتبارات پژوهشی ۳. وجود تحریم های مادی و غیرمادی نسبت به ایران ۴. عدم امکان اعزام محققین به دوره های مشاهده گری	۱. حمایت و نگرش مثبت دانشگاه نسبت به مراکز تحقیقاتی ۲. امکان اخذ اعتبارات خارج سازمانی مانند نیماد یا معاونت تحقیقاتی ریاست جمهوری ۳. وجود دوره های تحصیلات تکمیلی متنوع در دانشکده داروسازی و	ارتقاء کمی و کیفی جایگاه پژوهشی مرکز	۲-

			و همایشهای بین المللی	دانشگاه علوم پزشکی اصفهان	
		۵. فقدان هیأت علمی پژوهشی مستقل در مرکز	۵. عدم وجود اعتبار برای تجهیز مرکز تحقیقات	۴. وجود مجلات معتبر فارسی و انگلیسی در دانشگاه برای انتشار مقالات علمی پژوهشی	
۷. همکاری و برقراری ارتباطات موثر با صنایع موجود در استان و کشور از جمله کارخانه های داروسازی موجود در استان	۶. تمایل کمتر اعضای هیئت علمی دانشکده و اعضای مرکز به انجام تحقیقات بنیادی کاربردی و فناورانه در مرکز	۵. حضور اعضای هیئت علمی با تجربه	۶. وجود موانع اجرایی برای بکارگیری و استفاده از نتایج حاصل از طرح های تحقیقاتی کاربردی و محصول محور	۵. امکان حضور فارغ التحصیلان مقطع PhD در قالب انجام طرح تعهدات و یا انجام خدمت سربازی از طریق بنیاد نخبگان در مرکز	
۸. تقویت ارتباط و همکاری با سایر مراکز تحقیقاتی، مراکز رشد و پارک های علمی فناوری و شهرک علمی تحقیقاتی استان و انجام پروژه های تحقیقاتی مشترک	۷. عدم ارتباط مؤثر با سازمانها و نهادها به منظور عقد قراردادهای پژوهشی و انجام کارهای مشترک	۶. حضور فارغ التحصیلان مقطع دکترای عمومی داروسازی در قالب انجام طرح دستیار پژوهش در مرکز	۷. کمبود اعتبارات و محدودیتهای مالی	۶. امکان ارائه و راه اندازی دوره های PhD پژوهشی	
۹. برگزاری سمینارهای دانشجویی و وینارها با کمک اعضای هیئت علمی و سایر اعضای مرکز	۸. ضعف در جذب اعتبارات و پژوهانه های پژوهشی برون سازمانی	۷. همکاری اعضای هیئت علمی دانشکده در انجام طرح های تحقیقاتی مرکز		۷. گستردگی توانایی و دانش پژوهشگران مرتبط با مرکز وجود قوانین مصوب مربوط به انجام پژوهش های بنیادی،	
۱۰. ارائه ی دوره های فرصت مطالعاتی و پسا دکتري به متقاضیان با کمک اساتید با تجربه و اعضای هیئت علمی مرکز	۹. اطلاع رسانی ناکافی جهت معرفی مناسب پروژه های مرتبط با مرکز به دانشجویان	۸. توانایی ارائه مقالات علمی در کنگره ها و چاپ مقالات علمی در تحقیقاتی در مجلات معتبر			
۱۱. راه اندازی دوره های PhD پژوهشی با کمک اساتید با تجربه و اعضای هیئت علمی مرکز	۱۰. کمبود بودجه کافی برای تجهیز و بهینه سازی آزمایشگاه تحقیقاتی مرکز				
۱۲. انجام پروژه های مشترک تحقیقاتی با همکاری سایر مراکز تحقیقاتی و صنایع داروسازی همجوار					
۱۳. ارائه موثر و معرفی نتایج حاصل از طرح های محصول محور در قالب مقالات تحقیقاتی و سخنرانی و پوستر در سمینارهای مختلف و معتبر					

		کاربردی در برنامه های توسعه فرهنگی، اقتصادی و اجتماعی کشور ۹. تیپ یک بودن دانشگاه ۱۰. امکان حضور فارغ التحصیلان مقطع PhD در قالب انجام طرح و تعهدات و یا انجام خدمت سربازی از طریق بنیاد نخبگان در مرکز ۱۱. امکان ارائه ی دوره های فرصت مطالعاتی و پسا دکتری در مرکز	داخلی و بین المللی ۹. استقلال اعضای مرکز در انجام طرح های تحقیقاتی بنیادی، کاربردی، فناورانه و محصول محور ۱۰. دسترسی به اکثر سایت ها و منابع علمی مورد نیاز	۱۱. نداشتن موافقت قطعی ۱۲. کمبود امکانات آزمایشگاهی پیشرفته مورد نیاز در مرکز	
۳-	ارتقاء کمی و کیفی جایگاه آموزشی مرکز	۱. حمایت و نگرش مثبت دانشگاه نسبت به مراکز تحقیقاتی ۲. امکان حضور فارغ التحصیلان مقطع PhD در قالب انجام طرح	۱. حضور فارغ التحصیلان مقطع PhD در قالب انجام طرح، تعهدات و یا انجام خدمت سربازی از طریق بنیاد	۱. ناکافی بودن نیروی انسانی ۲. عدم وجود فضای فیزیکی مستقل جهت انجام پروژه های تحقیقاتی	۱. برگزاری کارگاه های آموزشی و سمینارهای دانشجویی و وبینارها با کمک اعضای مرکز ۲. برگزاری کارگاه های آموزشی و دوره های باز آموزی با کمک اعضاء هیئت علمی دانشکده و مرکز ۳. راه اندازی دوره های PhD پژوهشی در مرکز

		تعهدات و یا انجام خدمت سربازی از طریق بنیاد نخبگان در مرکز ۳. امکان ارائه ی دوره های فرصت مطالعاتی و پسا دکتری در مرکز ۴. امکان ارائه و راه اندازی دوره های PhD پژوهشی ۵. امکان استفاده از توانایی و تجربه ی اعضای مرکز در ارائه ی کارگاه ها و دوره های آموزشی و بازآموزی	سیستمهای نوین دارورسانی ۳. کمبود اعتبارات و محدودیتهای مالی ۴. عدم امکان اعزام محققین به دوره های مشاهده گری و همایشهای بین المللی	نخبگان در مرکز ۲. حضور اعضای هیئت علمی با تجربه ۳. همجواری مراکز تحقیقاتی متنوع دانشگاه با مرکز و همکاری اعضای هیئت علمی دانشکده ی داروسازی با مرکز	۴. راه اندازی دوره های PhD پژوهشی با کمک اساتید با تجربه و اعضای هیئت علمی مرکز
۴-	عقد تفاهم نامه با سایر مراکز آموزشی و پژوهشی و صنایع	۱- امکان برقراری ارتباطات با صنایع و کارخانجات داروسازی موجود در استان و کشور	۱- ضعف وجود ارتباط بین بخشی و ضعف وجود رقابت بین صنایع داروسازی در ارائه ی داروهای جدید ۲- وجود موانع اجرایی برای	۱- همجواری مراکز تحقیقاتی متنوع دانشگاه با مرکز و همکاری اعضای هیئت علمی دانشکده ی داروسازی با مرکز ۲- همجواری با صنایع بزرگ و	۱- عدم ارتباط مؤثر با سازمانها و نهادها به منظور عقد قراردادهای پژوهشی و انجام کارهای مشترک ۱. امکان برقراری ارتباط و همکاری با صنایع و کارخانه های مختلف از طریق انجام پروژه های فناورانه و محصول محور با همکاری اعضای هیئت علمی مرکز ۲. همکاری و برقراری ارتباطات مؤثر با صنایع موجود در استان و کشور

از جمله کارخانه های داروسازی موجود در استان ۳. تقویت ارتباط و همکاری با سایر مراکز تحقیقاتی، مراکز رشد و پارک های علمی فناوری و شهرک علمی تحقیقاتی استان و انجام پروژه های تحقیقاتی مشترک ۴. تلاش در جهت تعریف پروژه های تحقیقاتی مناسب جهت استفاده از بودجه های تحقیقاتی مراکزی مانند نیماد یا معاونت تحقیقاتی ریاست جمهوری و ... ۵. انجام پروژه های مشترک تحقیقاتی با همکاری سایر مراکز تحقیقاتی و صنایع داروسازی همجوار ۶. تلاش در جهت تحکیم ارتباط و همکاری با سایر مراکز تحقیقاتی و صنایع داخل و خارج از کشور از طریق همکاری علمی و تحقیقاتی در پروژه های بنیادی، کاربردی، محصول محور و فناورانه به منظور بالا بردن کیفیت و کمیت سطح علمی و تحقیقاتی مرکز ۷. تلاش در جهت ارتباط موثر با سازمانهای تامین کننده بودجه تحقیقاتی مانند نهاد ریاست جمهوری و نیماد برای جذب		کارخانه های بزرگ داروسازی	بهکارگیری و استفاده از نتایج حاصل از طرح های تحقیقاتی کاربردی و محصول محور	۲-امکان همکاری و ارتباط با سایر مراکز علمی و تحقیقاتی مرتبط ۳-قرارگرفتن در موقعیت جغرافیایی مرکزی کشور ۴-وجود قوانین مصوب مربوط به انجام پژوهش های بنیادی در برنامه های توسعه فرهنگی، اقتصادی و اجتماعی کشور		
---	--	------------------------------	--	--	--	--

		مرتبط با مرکز	عمومی داروسازی در قالب انجام طرح دستیار پژوهش در مرکز -۴- همجواری مراکز تحقیقاتی متنوع دانشگاه با مرکز و همکاری اعضای هیئت علمی دانشکده ی داروسازی با مرکز			
۶-	جذب منابع مالی	۱- امکان استفاده از حمایت مراکزی مانند نیماد یا معاونت تحقیقاتی ریاست جمهوری جهت جذب بودجه	۱- امکان دسترسی کمتر به اعتبارات و امکانات دولتی در مراکز		۱- عدم ارتباط مؤثر با سازمانها و نهادها به منظور عقد قراردادهای پژوهشی و	۱- همکاری و برقراری ارتباطات مؤثر با صنایع موجود در استان و کشور از جمله کارخانه های داروسازی موجود در استان ۲- تلاش در جهت تعریف پروژه های تحقیقاتی مناسب جهت استفاده از بودجه های تحقیقاتی مراکزی مانند

			تحقیقاتی شهرستان ها نسبت به پایتخت ۲- کمبود اعتبارات و محدودیت‌های مالی	۲- امکان استفاده از حمایت بیشتر مسئولان دانشگاهی و استانی با توجه به وجود پستهای مدیریتی در بین اعضای مرکز تحقیقات ۳- اهتمام دانشکده و دانشگاه به اعتبار سنجی در سطوح ملی و بین المللی ۴- امکان برقراری ارتباطات با صنایع و کارخانجات داروسازی موجود در استان و کشور		
۷	اخذ موافقت قطعی مرکز از وزارت	۱. حمایت و نگرش مثبت دانشگاه	۱- وجود موانع اجرایی برای بکارگیری پژوهشگران	۱- حضور دانشمندان درصد برتر جهانی در	۱- عدم وجود هیئت علمی مستقل	۱. انجام پروژه های پژوهشی مشترک بین دانشگاهی و بین المللی
					انجام کارهای مشترک ۲- ضعف در جذب اعتبارات و پژوهانه های پژوهشی برون سازمانی	نیماد یا معاونت تحقیقاتی ریاست جمهوری و ... ۳- تخصیص به موقع بودجه های طرح ها با کمک حمایت دولت از مراکز تحقیقاتی ۴- انجام پروژه های مشترک تحقیقاتی با همکاری سایر مراکز تحقیقاتی و صنایع داروسازی همجوار ۵- تلاش در جهت ارتباط موثر با سازمانهای تامین کننده بودجه تحقیقاتی مانند نهاد ریاست جمهوری و نیماد برای جذب بیشتر و به موقع اعتبارات پژوهشی برای پروژه های تحقیقاتی مرکز ۶- بالا بردن کمی و کیفی پژوهش های مرکز برای ارتقای سطح مرکز و تبدیل به شدن به یک مرکز تحقیقاتی با بودجه ی مستقل ۷- تخصیص اعتبارات لازم از طرف معاونت پژوهشی دانشکده ی داروسازی و دانشگاه برای خرید تجهیزات مورد نیاز و همچنین توسعه ی فضای فیزیکی مرکز

بهداشت، درمان و آموزش پزشکی	نسبت به مراکز تحقیقاتی	۲- کمبود اعتبارات و محدودیتهای مالی ۳- نامتناسب بودن هزینه های طرح ها با بودجه اختصاص یافته به آنها	اعضای شورای پژوهشی مرکز ۲- توانایی ارائه مقالات علمی در کنگره ها و چاپ مقالات علمی و تحقیقاتی در مجلات معتبر	۲- تمایل کمتر اعضای هیئت علمی دانشکده و اعضای مرکز به انجام تحقیقات بنیادی کاربردی و فناورانه در مرکز	۲. چاپ مقالات علمی و تحقیقاتی در مجلات معتبر بین المللی
-----------------------------	------------------------	--	---	---	---

استراتژی ها و اهداف عینی:

ردیف	SWOT	استراتژی	اهداف عینی
هدف کلان ۱	S: -همجواری مراکز تحقیقاتی متنوع دانشگاه با مرکز W: -ضعف در جذب اعتبارات و پژوهانه های پژوهشی برون سازمانی -عدم وجود فضای فیزیکی مستقل جهت انجام پروژه های تحقیقاتی -کمبود بودجه کافی برای تجهیز و بهینه سازی آزمایشگاه تحقیقاتی مرکز	۱. همکاری با موسسات و مراکز داخل و خارج دانشگاهی برای استفاده از دستگاهها و تجهیزات ۲. تخصیص اعتبارات لازم از طرف معاونت پژوهشی دانشکده ی داروسازی و دانشگاه برای خرید تجهیزات مورد نیاز و همچنین توسعه ی فضای فیزیکی مرکز	۱- خرید تجهیزات مورد نیاز در آزمایشگاه در مرکز ۲- استفاده از تجهیزات سایر مراکز تحقیقاتی دانشگاه ۳- استفاده از تجهیزات کارخانه ها و صنایع داروسازی استان

		- کمبود امکانات آزمایشگاهی پیشرفته مورد نیاز در مرکز O: - حمایت و نگرش مثبت دانشگاه نسبت به مراکز تحقیقاتی - امکان برقراری ارتباطات با صنایع و کارخانجات داروسازی موجود در استان و کشور - امکان همکاری و ارتباط با سایر مراکز علمی و تحقیقاتی مرتبط - قرارگرفتن در موقعیت جغرافیایی مرکزی کشور - امکان استفاده ی بیشتر از حمایت‌های دانشگاه و دولت از مراکز تحقیقاتی T: - وجود تحریم های مادی و غیرمادی نسبت به ایران - عدم وجود اعتبار برای تجهیز مرکز تحقیقات - امکان دسترسی کمتر به اعتبارات و امکانات دولتی در مراکز تحقیقاتی شهرستان ها نسبت به پایتخت - مشکلات متعدد در تأمین مواد شیمیایی و تجهیزات آزمایشگاهی - کمبود اعتبارات و محدودیتهای مالی - تحریم های ظالمانه	
هدف کلان ۲	S: ۱. حضور فارغ التحصیلان مقطع PhD در قالب انجام طرح و تعهدات	۱. برگزاری کارگاه های آموزشی و سمینارهای دانشجویی و وبینارها با کمک اعضای مرکز ۲. انجام پروژه های پژوهشی مشترک داخلی و بین المللی	۱- اجرای حداقل ۱۰ طرح تحقیقاتی در هر سال

۲- شرکت و ارائه حداقل ۵ مقاله در همایش های داخلی و خارجی در هر سال توسط اعضا مرکز ۳- چاپ حداقل ۱۰ مقاله در مجلات علمی و پژوهشی داخلی و خارجی در هر سال توسط اعضا با ذکر نام مرکز ۴- حمایت از ۱۰ پایان نامه دانشجویی در مقطع داروسازی عمومی، کارشناسی ارشد و بالاتر در هر سال ۵- تصویب طرح تحقیقاتی با موسسات و دانشگاههای خارج از دانشگاه علوم پزشکی	۳. اخذ اعتبارات خارج سازمانی مانند نیماد، میرزاخانی یا معاونت تحقیقاتی ریاست جمهوری توسط اعضای مرکز ۴. شرکت در سمینارها و همایش های داخلی و بین المللی ۵. چاپ مقالات علمی و تحقیقاتی در مجلات معتبر داخلی و بین المللی ۶. امکان برقراری ارتباط و همکاری با صنایع و کارخانه های مختلف از طریق انجام پروژه های فناورانه و محصول محور با همکاری اعضای هیئت علمی مرکز ۷. همکاری و برقراری ارتباطات موثر با صنایع موجود در استان و کشور از جمله کارخانه های داروسازی موجود در استان ۸. تقویت ارتباط و همکاری با سایر مراکز تحقیقاتی، مراکز رشد و پارک های علمی فناوری و شهرک علمی تحقیقاتی استان و انجام پروژه های تحقیقاتی مشترک ۹. برگزاری سمینارهای دانشجویی و وبینارها با کمک اعضای هیئت علمی و سایر اعضای مرکز ۱۰. ارائه دوره های فرصت مطالعاتی و پسا دکتری به متقاضیان با کمک اساتید با تجربه و اعضای هیئت علمی مرکز ۱۱. راه اندازی دوره های PhD پژوهشی با کمک اساتید با تجربه و اعضای هیئت علمی مرکز ۱۲. انجام پروژه های مشترک تحقیقاتی با همکاری سایر مراکز تحقیقاتی و صنایع داروسازی همجوار ۱۳. ارائه موثر و معرفی نتایج حاصل از طرح های محصول محور در قالب مقالات تحقیقاتی و سخنرانی و پوستر در سمینارهای مختلف و معتبر	۲. استقلال اعضای مرکز در انجام طرح های تحقیقاتی ۳. توانایی مشارکت در سمینارهای دانشجویی، سمینارهای داخلی و بین المللی و وبینار ها توسط اعضای مرکز تحقیقات ۴. حضور اعضای هیئت علمی با تجربه ۵. حضور فارغ التحصیلان مقطع دکترای عمومی داروسازی در قالب انجام طرح دستیار پژوهش در مرکز ۶. همکاری اعضای هیئت علمی دانشکده در انجام طرح های تحقیقاتی مرکز ۷. توانایی ارائه مقالات علمی در کنگره ها و چاپ مقالات علمی و تحقیقاتی در مجلات معتبر داخلی و بین المللی ۸. استقلال اعضای مرکز در انجام طرح های تحقیقاتی بنیادی، کاربردی، فناورانه و محصول محور دسترسی به اکثر سایت ها و منابع علمی مورد نیاز W: ۱. ضعف در جذب اعتبارات و پژوهانه های پژوهشی برون سازمانی ۲. ناکافی بودن نیروی انسانی ۳. عدم وجود فضای فیزیکی مستقل جهت انجام پروژه های تحقیقاتی ۴. ارتباطات بین المللی ضعیف با مراکز تحقیقاتی داخل و خارج از کشور
--	---	--

		۵. فقدان هیأت علمی پژوهشی مستقل در مرکز ۶. تمایل کمتر اعضای هیئت علمی دانشکده و اعضای مرکز به انجام تحقیقات بنیادی کاربردی و فناوریانه در مرکز ۷. عدم ارتباط مؤثر با سازمانها و نهادها به منظور عقد قراردادهای پژوهشی و انجام کارهای مشترک ۸. ضعف در جذب اعتبارات و پژوهانه های پژوهشی برون سازمانی ۹. اطلاع رسانی ناکافی جهت معرفی مناسب پروژه های مرتبط با مرکز به دانشجویان ۱۰. کمبود بودجه کافی برای تجهیز و بهینه سازی آزمایشگاه تحقیقاتی مرکز کمبود امکانات آزمایشگاهی پیشرفته مورد نیاز در مرکز ۱۱. نداشتن موافقت قطعی O: ۱. حمایت و نگرش مثبت دانشگاه نسبت به مراکز تحقیقاتی ۲. امکان اخذ اعتبارات خارج سازمانی مانند نیماد یا معاونت تحقیقاتی ریاست جمهوری ۳. وجود دوره های تحصیلات تکمیلی متنوع در دانشکده داروسازی و دانشگاه علوم پزشکی اصفهان
--	--	--

		۴. وجود مجلات معتبر فارسی و انگلیسی در دانشگاه برای انتشار مقالات علمی پژوهشی ۵. امکان حضور فارغ التحصیلان مقطع PhD در قالب انجام طرح تعهدات و یا انجام خدمت سربازی از طریق بنیاد نخبگان در مرکز ۶. امکان ارائه و راه اندازی دوره های PhD پژوهشی ۷. گستردگی توانایی و دانش پژوهشگران مرتبط با مرکز ۸. وجود قوانین مصوب مربوط به انجام پژوهش های بنیادی، کاربردی در برنامه های توسعه فرهنگی، اقتصادی و اجتماعی کشور ۹. تیپ یک بودن دانشگاه ۱۰. امکان حضور فارغ التحصیلان مقطع PhD در قالب انجام طرح و تعهدات و یا انجام خدمت سربازی از طریق بنیاد نخبگان در مرکز امکان ارائه ی دوره های فرصت مطالعاتی و پسا دکتری در مرکز T: ۱. نامتناسب بودن هزینه های طرح ها با بودجه اختصاص یافته به آنها ۲. عدم تخصیص به موقع و اشکال در نحوه پرداخت اعتبارات پژوهشی
--	--	---

		۳. وجود تحریم های مادی و غیرمادی نسبت به ایران ۴. عدم امکان اعزام محققین به دوره های مشاهده گری و همایشهای بین المللی ۵. عدم وجود اعتبار برای تجهیز مرکز تحقیقات ۶. وجود موانع اجرایی برای بکارگیری و استفاده از نتایج حاصل از طرح های تحقیقاتی کاربردی و محصول محور کمبود اعتبارات و محدودیتهای مالی	
۱-برگزاری ۳ کارگاه آموزشی یا بازآموزی در مرکز در هر سال	۱. برگزاری کارگاه های آموزشی و سمینارهای دانشجویی و وبینارها با کمک اعضای مرکز ۲. برگزاری کارگاه های آموزشی و دوره های باز آموزی با کمک اعضاء هیئت علمی دانشکده و مرکز ۳. راه اندازی دوره های PhD پژوهشی در مرکز ۴. راه اندازی دوره های PhD پژوهشی با کمک اساتید با تجربه و اعضای هیئت علمی مرکز	S: ۱. حضور فارغ التحصیلان مقطع PhD در قالب انجام طرح، تعهدات و یا انجام خدمت سربازی از طریق بنیاد نخبگان در مرکز ۲. حضور اعضای هیئت علمی با تجربه ۳. همجواری مراکز تحقیقاتی متنوع دانشگاه با مرکز و همکاری اعضای هیئت علمی دانشکده ی داروسازی با مرکز W: ۱. ناکافی بودن نیروی انسانی عدم وجود فضای فیزیکی مستقل جهت انجام پروژه های تحقیقاتی O: ۱. حمایت و نگرش مثبت دانشگاه نسبت به مراکز تحقیقاتی ۲. امکان حضور فارغ التحصیلان مقطع PhD در قالب انجام طرح تعهدات و یا انجام	هدف کلان ۳

		خدمت سربازی از طریق بنیاد نخبگان در مرکز ۳. امکان ارائه ی دوره های فرصت مطالعاتی و پسا دکتری در مرکز ۴. امکان ارائه و راه اندازی دوره های PhD پژوهشی ۵. امکان استفاده از توانایی و تجربه ی اعضای مرکز در ارائه ی کارگاه ها و دوره های آموزشی و بازآموزی T: ۱. وجود تحریم های مادی و غیرمادی نسبت به ایران ۲. همکاری ناکافی و عدم ارتباط موثر گروه های آموزشی دانشکده داروسازی با مرکز تحقیقات سیستمهای نوین دارورسانی ۳. کمبود اعتبارات و محدودیتهای مالی عدم امکان اعزام محققین به دوره های مشاهده گری و همایشهای بین المللی	
۱- تصویب طرح های مشترک با مراکز تحقیقاتی داخل دانشگاه و خارج دانشگاه ۲-تصویب طرح مشترک با صنایع داروسازی به منظور تأمین درصدی از هزینه طرح های پژوهشی	۱. امکان برقراری ارتباط و همکاری با صنایع و کارخانه های مختلف از طریق انجام پروژه های فناورانه و محصول محور با همکاری اعضای هیئت علمی مرکز ۲. همکاری و برقراری ارتباطات موثر با صنایع موجود در استان و کشور از جمله کارخانه های داروسازی موجود در استان ۳. تقویت ارتباط و همکاری با سایر مراکز تحقیقاتی، مراکز رشد و پارک های علمی فناوری و شهرک	S: ۱-همجواری مراکز تحقیقاتی متنوع دانشگاه با مرکز و همکاری اعضای هیئت علمی دانشکده ی داروسازی با مرکز ۲- همجواری با صنایع بزرگ و کارخانه های بزرگ داروسازی W:	هدف کلان ۴

۱- ضعف وجود ارتباط بین بخشی و ضعف وجود رقابت بین صنایع داروسازی در ارائه ی داروهای جدید ۲- وجود موانع اجرایی برای بهکارگیری و استفاده از نتایج حاصل از طرح های تحقیقاتی کاربردی و محصول محور O: ۱- امکان برقراری ارتباطات با صنایع و کارخانجات داروسازی موجود در استان و کشور ۲- امکان همکاری و ارتباط با سایر مراکز علمی و تحقیقاتی مرتبط ۳- قرارگرفتن در موقعیت جغرافیایی مرکزی کشور ۴- وجود قوانین مصوب مربوط به انجام پژوهش های بنیادی در برنامه های توسعه فرهنگی، اقتصادی و اجتماعی کشور T: ۱- عدم ارتباط مؤثر با سازمانها و نهادها به منظور عقد قراردادهای پژوهشی و انجام کارهای مشترک	علمی تحقیقاتی استان و انجام پروژه های تحقیقاتی مشترک ۴. تلاش در جهت تعریف پروژه های تحقیقاتی مناسب جهت استفاده از بودجه های تحقیقاتی مراکزی مانند نیماد یا معاونت تحقیقاتی ریاست جمهوری و ... ۵. انجام پروژه های مشترک تحقیقاتی با همکاری سایر مراکز تحقیقاتی و صنایع داروسازی همجوار ۶. تلاش در جهت تحکیم ارتباط و همکاری با سایر مراکز تحقیقاتی و صنایع داخل و خارج از کشور از طریق همکاری علمی و تحقیقاتی در پروژه های بنیادی، کاربردی، محصول محور و فناورانه به منظور بالا بردن کیفیت و کمیت سطح علمی و تحقیقاتی مرکز ۷- تلاش در جهت ارتباط موثر با سازمانهای تامین کننده بودجه تحقیقاتی مانند نهاد ریاست جمهوری و نیماد برای جذب بیشتر و به موقع اعتبارات پژوهشی برای پروژه های تحقیقاتی مرکز	
S: ۱- حضور فارغ التحصیلان مقطع PhD در قالب انجام طرح، تعهدات و یا انجام خدمت سربازی از طریق بنیاد نخبگان در مرکز ۲- حضور اعضای هیئت علمی با تجربه ۳- حضور فارغ التحصیلان مقطع دکترای عمومی داروسازی در قالب انجام طرح دستیار پژوهش در مرکز	استفاده از فارغ التحصیلان مقطع PhD در قالب انجام طرح و تعهدات بصورت غیر هیئت علمی یا هیئت علمی پژوهشی در مرکز	۱- بررسی و شناسایی روش های جذب نیرو های کارآمد از طریق رایزنی با معاونت های توسعه مدیریت و منابع ، غذا و دارو و معاونت پژوهشی دانشگاه و جذب یک نیرو در هر سال

		۵-همجواری مراکز تحقیقاتی متنوع دانشگاه با مرکز و همکاری اعضای هیئت علمی دانشکده ی داروسازی با مرکز W: ۱- فقدان هیأت علمی پژوهشی مستقل در مرکز ۲-تمایل کمتر اعضای هیئت علمی دانشکده و اعضای مرکز به انجام تحقیقات بنیادی کاربردی و فناوریانه در مرکز ۳- نداشتن موافقت قطعی O: ۱- امکان حضور فارغ التحصیلان مقطع PhD در قالب انجام طرح و تعهدات و یا انجام خدمت سربازی از طریق بنیاد نخبگان در مرکز ۲- امکان ارائه ی دوره های فرصت مطالعاتی و پسا دکتري در مرکز گسترده گي توانايي و دانش پژوهشگران مرتبط با مرکز T: ۱-امکان دسترسی کمتر به اعتبارات و امکانات دولتي در مراکز تحقیقاتی شهرستان ها نسبت به پایتخت ۲- وجود موانع اجرایی برای بکارگیری پژوهشگران	
هدف کلان ۶	S: ۱-همجواری با صنایع مختلف و کارخانه های داروسازی	۱-همکاری و برقراری ارتباطات موثر با صنایع موجود در استان و کشور از جمله کارخانه های داروسازی موجود در استان	۱- تصویب حداقل یک طرح مشترک با موسسه نیماد و نهاد ریاست جمهوری در هر سال

۲- تصویب حداقل یک طرح مشترک با صنایع داروسازی به منظور جذب بودجه	۲- تلاش در جهت تعریف پروژه های تحقیقاتی مناسب جهت استفاده از بودجه های تحقیقاتی مراکزی مانند نیماد یا معاونت تحقیقاتی ریاست جمهوری و ... ۱- تخصیص به موقع بودجه های طرح ها با کمک حمایت دولت از مراکز تحقیقاتی ۲- انجام پروژه های مشترک تحقیقاتی با همکاری سایر مراکز تحقیقاتی و صنایع داروسازی همجوار ۳- تلاش در جهت ارتباط موثر با سازمانهای تامین کننده بودجه تحقیقاتی مانند نهاد ریاست جمهوری و نیماد برای جذب بیشتر و به موقع اعتبارات پژوهشی برای پروژه های تحقیقاتی مرکز ۴- بالا بردن کمی و کیفی پژوهش های مرکز برای ارتقای سطح مرکز و تبدیل به شدن به یک مرکز تحقیقاتی با بودجه ی مستقل تخصیص اعتبارات لازم از طرف معاونت پژوهشی دانشکده ی داروسازی و دانشگاه برای خرید تجهیزات مورد نیاز و همچنین توسعه ی فضای فیزیکی مرکز	W: ۱- عدم ارتباط مؤثر با سازمانها و نهادها به منظور عقد قراردادهای پژوهشی و انجام کارهای مشترک ۲- ضعف در جذب اعتبارات و پژوهانه های پژوهشی برون سازمانی O: ۱- امکان استفاده از حمایت مراکزی مانند نیماد یا معاونت تحقیقاتی ریاست جمهوری جهت جذب بودجه ۲- امکان استفاده از حمایت بیشتر مسئولان دانشگاهی و استانی با توجه به وجود پستهای مدیریتی در بین اعضای مرکز تحقیقات ۳- اتمام دانشکده و دانشگاه به اعتبار سنجی در سطوح ملی و بین المللی ۴- امکان برقراری ارتباطات با صنایع و کارخانجات داروسازی موجود در استان و کشور T: ۱- امکان دسترسی کمتر به اعتبارات و امکانات دولتی در مراکز تحقیقاتی شهرستان ها نسبت به پایتخت ۲- کمبود اعتبارات و محدودیتهای مالی	
۱- اجرای حداقل ۱۰ طرح تحقیقاتی در هر سال ۲- چاپ حداقل ۱۰ مقاله با کیفیت در مجلات علمی و پژوهشی خارجی در هر سال	افزایش امتیاز ارزشیابی سالانه مرکز (افزایش شاخص Z)	S: ۱- حضور دانشمند ۱ درصد برتر جهانی در اعضای شورای پژوهشی مرکز	هدف کلان ۷

توسط هر یک از اعضای مرکز اعضاء با ذکر افیلیشن مرکز		۲- توانایی ارائه مقالات علمی در کنگره ها و چاپ مقالات علمی و تحقیقاتی در مجلات معتبر W: ۱-عدم وجود هیئت علمی مستقل ۲- تمایل کمتر اعضای هیئت علمی دانشکده و اعضای مرکز به انجام تحقیقات بنیادی کاربردی و فناورانه در مرکز O: ۲. حمایت و نگرش مثبت دانشگاه نسبت به مراکز تحقیقاتی T: ۱-وجود موانع اجرایی برای بکارگیری پژوهشگران ۲-کمبود اعتبارات و محدودیتهای مالی ۳- نامتناسب بودن هزینه های طرح ها با بودجه اختصاص یافته به آنها
---	--	--

فرم برنامه عملیاتی:

ردیف	هدف عینی	شاخص سنجش	فعالیت	مسئول	تاریخ شروع	تاریخ پایان	بودجه
۱	خرید تجهیزات مورد نیاز در آزمایشگاه در مرکز	تعداد دستگاههای خریداری شده	جذب بودجه از اعتبارات دانشگاه	-رئیس مرکز -کارشناس -ارزیابی مرکز	۱۴۰۴/۰۱/۱۴	۱۴۰۵/۰۱/۱۴	
۲	استفاده از تجهیزات سایر مراکز تحقیقاتی دانشگاه	تعداد تجهیزات مورد استفاده	عقد تفاهم نامه و قرارداد و تصویب طرح مشترک با سایر مراکز تحقیقاتی	-رئیس مرکز -اعضای مرکز	۱۴۰۴/۰۱/۱۴	۱۴۰۵/۰۱/۱۴	

۳	استفاده از تجهیزات کارخانه ها و صنایع داروسازی استان	تعداد تجهیزات مورد استفاده	عقد تفاهم نامه و قرارداد و تصویب طرح مشترک با صنایع داروسازی	-رئیس مرکز -اعضای مرکز	۱۴۰۴/۰۱/۱۴	۱۴۰۵/۰۱/۱۴	
۴	تصویب حداقل ۱۰ طرح تحقیقاتی در هر سال	تعداد طرح های تحقیقاتی مصوب در مرکز	تصویب طرحهای تحقیقاتی در مرکز تحقیقات	هر یک از اعضای مرکز تحقیقات	۱۴۰۴/۰۱/۱۴	۱۴۰۵/۰۱/۱۴	
۵	شرکت و ارائه حداقل ۵ مقاله در همایش های داخلی و خارجی در هر سال توسط اعضاء مرکز	تعداد مقالات ارائه شده در همایش های داخلی و خارجی	ارائه مقاله در همایش های داخلی و خارجی	هر یک از اعضای مرکز تحقیقات	۱۴۰۴/۰۱/۱۴	۱۴۰۵/۰۱/۱۴	
۶	چاپ حداقل ۱۰ مقاله با کیفیت در مجلات علمی و پژوهشی خارجی در هر سال توسط هر یک از اعضای مرکز اعضاء با ذکر افیلیشن مرکز	تعداد مقالات چاپ شده	تصویب طرح تحقیقاتی (چاپ مقاله به عنوان برون داد طرحهای تحقیقاتی)	هر یک از اعضای مرکز تحقیقات	۱۴۰۴/۰۱/۱۴	۱۴۰۵/۰۱/۱۴	

۷	حمایت از ۱۰ پایان نامه دانشجویی در مقطع داروسازی عمومی، کارشناسی ارشد و بالاتر در هر سال	تعداد پایان نامه مصوب	همکاری اعضای مرکز با گروههای آموزشی مختلف دانشکده	هر یک از اعضای مرکز تحقیقات	۱۴۰۴/۰۱/۱۴	۱۴۰۵/۰۱/۱۴	
۸	برگزاری ۳ کارگاه و وبینار آموزشی یا بازآموزی در مرکز در هر سال	تعداد سمینار و وبینار برگزار شده در مرکز	-بررسی موضوعات مورد نیاز آموزشی-پژوهشی - برنامه ریزی ، اطلاع رسانی و تشویق دانشجویان جهت شرکت در وبینارها و سمینارهای مرکز	هر یک از اعضای مرکز تحقیقات	۱۴۰۴/۰۱/۱۴	۱۴۰۵/۰۱/۱۴	
۹	تصویب طرح های مشترک با مراکز تحقیقاتی داخل دانشگاه و خارج دانشگاه	تعداد طرحهای مصوب	۱- شناسایی مراکز مرتبط داخلی یا خارجی برای همکاری علمی- پژوهشی ۲-برقرای ارتباط با دانشگاهها، مراکز تحقیقاتی و دانشکده های خارج از دانشگاه علوم پزشکی اصفهان ۳-عقد تفاهم نامه علمی- پژوهشی با مراکز تحقیقاتی، شرکتهای دانش بنیان و مراکز تحقیق و توسعه کارخانه ها	-رئیس مرکز -اعضای مرکز	۱۴۰۴/۰۱/۱۴	۱۴۰۵/۰۱/۱۴	
۱۰	تصویب طرح مشترک با صنایع داروسازی به منظور تأمین درصدی از هزینه طرح های پژوهشی	تعداد طرحهای مصوب	عقد تفاهم نامه با صنایع داروسازی	-رئیس مرکز -اعضای مرکز	۱۴۰۴/۰۱/۱۴	۱۴۰۵/۰۱/۱۴	
۱۱	بررسی و شناسایی روش های جذب نیرو های کارآمد از طریق رایزنی با معاونت های	تعداد نیروی جذب شده	-جذب سرباز نخبه -جذب دستیار پژوهش -جذب نیروی تعهداتی PhD	-رئیس مرکز -رئیس دانشکده	۱۴۰۴/۰۱/۱۴	۱۴۰۵/۰۱/۱۴	

				جذب هیات علمی پژوهشی		توسعه مدیریت و منابع ، غذا و دارو و معاونت پژوهشی دانشگاه و جذب یک نیرو در هر سال	
	۱۴۰۵/۰۱/۱۴	۱۴۰۴/۰۱/۱۴	هر یک از اعضای مرکز تحقیقات	-تصویب طرح نیماد -تصویب طرح ریاست جمهوری	تعداد طرحهای مصوب	تصویب حداقل یک طرح مشترک با موسسه نیماد و نهاد ریاست جمهوری در هرسال	۱۲

ارزشیابی تحقق اهداف عینی در سال ارزشیابی:

ردیف	هدف عینی	شاخص اندازه گیری	مسئول	درصد میزان پیشرفت	علل عدم تحقق
۱	خرید تجهیزات مورد نیاز در آزمایشگاه در مرکز	تعداد دستگاههای خریداری شده	معاون تحقیقات و فناوری دانشگاه-رئیس دانشکده-رئیس مرکز	صفر	عدم تخصیص بودجه از سوی معاونت پژوهشی
۲	استفاده از تجهیزات سایر مراکز تحقیقاتی دانشگاه	تعداد دستگاههای مورد استفاده	رئیس دانشکده-رئیس مرکز	صفر	عدم همکاری سایر مراکز تحقیقاتی
۳	استفاده از تجهیزات کارخانه ها و صنایع داروسازی استان	تعداد دستگاههای مورد استفاده		صفر	عدم تمایل کارخانه ها و صنایع با همکاری با مرکز
۴	تصویب حداقل ۱۰ طرح تحقیقاتی در هر سال	تعداد طرحهای تحقیقاتی مصوب	هر یک از اعضای مرکز تحقیقات	۵۰	بودجه بسیار کم طرحهای تحقیقاتی
۵	شرکت و ارائه حداقل ۵ مقاله در همایش های داخلی و خارجی در هر سال توسط اعضاء مرکز	تعداد مقالات ارائه شده در همایشها	هر یک از اعضای مرکز تحقیقات	۵۰	هزینه بالای شرکت در همایش ها
۶	چاپ حداقل ۱۰ مقاله در مجلات علمی و پژوهشی داخلی و خارجی در هر سال توسط اعضاء با ذکر نام مرکز	تعداد مقالات چاپ شده	هر یک از اعضای مرکز تحقیقات	۵۰	کمبود هیأت علمی مستقل

۷	حمایت از ۱۰ پایان نامه دانشجویی در مقطع داروسازی عمومی، کارشناسی ارشد و بالاتر در هر سال	تعداد طرح های تحقیقاتی مصوب در مرکز که به پایان نامه تبدیل شده	هر یک از اعضای مرکز تحقیقات	۵۰	عدم بودجه کافی برای طرح ها
۸	برگزاری ۳ کارگاه و وبینار آموزشی یا بازآموزی در مرکز در هر سال	تعداد سمینار و وبینار برگزار شده در مرکز	رئیس مرکز	۱۰۰	-
۹	تصویب طرح های مشترک با مراکز تحقیقاتی داخل دانشگاه و خارج دانشگاه	تعداد طرح های تحقیقاتی مصوب در مرکز	هر یک از اعضای مرکز تحقیقات	۵۰	عدم همکاری مراکز و موسسات
۱۰	تصویب طرح مشترک با صنایع داروسازی به منظور تأمین درصدی از هزینه طرح های پژوهشی	میزان گرنت جذب شده	هر یک از اعضای مرکز تحقیقات	۰	نبود هیات علمی مستقل در مرکز
۱۱	بررسی و شناسایی روش های جذب نیرو های کارآمد از طریق رایزنی با معاونت های توسعه مدیریت و منابع ، غذا و دارو و معاونت پژوهشی دانشگاه و جذب یک نیرو در هر سال	تعداد مقالات ارائه شده در همایش های علمی در هر سال (در صورت برگزاری)	هر یک از اعضای مرکز تحقیقات	۲۰	نبود هیات علمی مستقل در مرکز
۱۲	تصویب حداقل یک طرح مشترک با موسسه نيماد و نهاد رياست جمهوری در هر سال	تعداد مقالات چاپ شده با ذکر نام مرکز	هر یک از اعضای مرکز تحقیقات	۲۰	کمبود نیروی انسانی نبود نیروی هیات علمی مستقل